

Screenshot der Dashboard-Ansicht des ErfolgsmeisterCockpits.

Unternehmenssteuerung und Zukunftsgestaltung: wichtige Bausteine auch im SHK-Betrieb

MIT DEM ERFOLGSMEISTER-COCKPIT ANS ZIEL KOMMEN

Handwerksmeister sind meist so ins Tagesgeschäft eingebunden, dass die zukunftsorientierte Geschäftsentwicklung dabei zu kurz kommt. Die neue, praxiserprobte Business-Software ErfolgsmeisterCockpit hilft Unternehmern jetzt am Betrieb zu arbeiten – statt nur im Betrieb. Denn trotz gut gefüllter Auftragsbücher ist die Unternehmensführung und Zukunftsplanung jedes Betriebs wichtig. Das ErfolgsmeisterCockpit setzt hier an: Es verbindet betriebswirtschaftliche Planung und operative Geschäftsprozesse. Der Clou ist eine intuitive, einfache Bedienung und die Datenanzeige in Form von selbsterklärenden Tachometern.

Die Tachometer liefern alle wichtigen Informationen auf einen Blick: aktuelle Entwicklung der unternehmensrelevanten Zahlen, Ziele und Maßnahmen. Das ErfolgsmeisterCockpit gleicht einem Armaturenbrett, das wertvolle Hinweise auf den konkreten Handlungsbedarf gibt, indem es sekundenschnell Zahlen auswertet, diese mit Planzahlen vergleicht oder Budget- und Liquiditätsplanung inklusive Soll-Ist-Vergleiche durchführt. „Die Tacho-Anzeige der wichtigsten Kennzahlen ist nur ein Vorteil des ErfolgsmeisterCockpits. Das langfristige Ziel ist nicht nur die Weiterentwicklung des Unternehmens, sondern des Unternehmers selbst. Das Cockpit ist ein hilfreiches Werkzeug, um das Selbstvertrauen zu stärken, Betriebsabläufe zu klären und die eigene Positionierung zu schärfen“, so Uwe Engelhardt, der das ErfolgsmeisterCockpit gemeinsam mit Burga Warrings entwickelt hat. Beide sind erfahrene Managementtrainer und Gründer der Erfolgsmeisterei, die

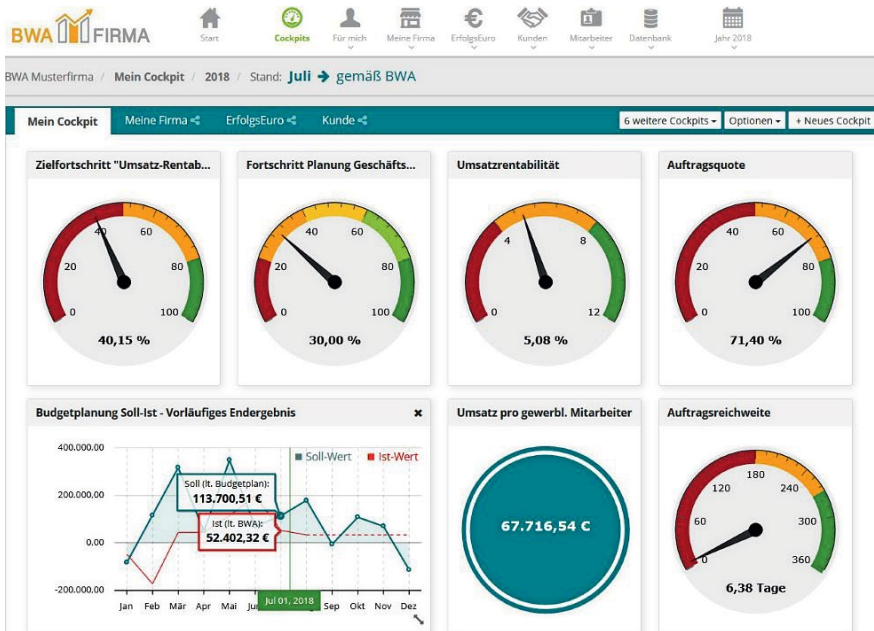
Beratungen, Workshops und Vorträge durchführen. Bei Interesse werden Anwender auch durch E-Learning-Angebote (Webinare) unterstützt. Die digitale Erfolgsmeisterei ist also mehr für die Anwender als nur ein Tool. Sie ist Anleitung, Werkzeug, Cockpit, Insider-Club und wertvoller Begleiter in einem.

Gelungener Rollenwechsel

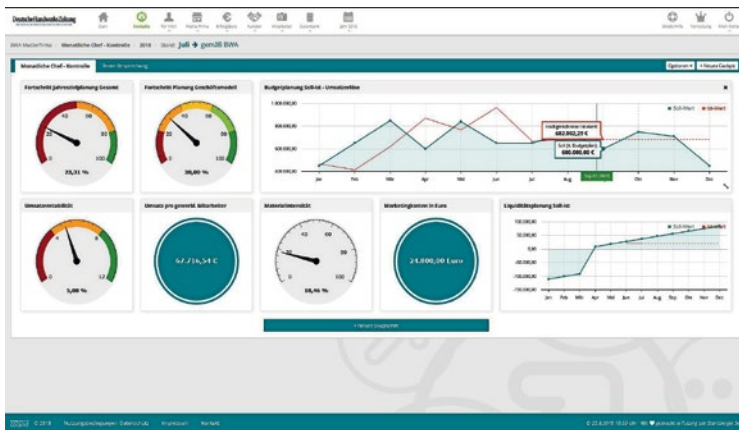
Ein Tipp der Unternehmensberater ist: bewusst aus der Rolle des Fachhandwerkers austreten und die Rolle des Unternehmers übernehmen. Für manchen Handwerker gar nicht so leicht, hat er doch für die Unternehmer-Rolle keinen Werkzeugkoffer parat. Doch bei diesem Schritt soll das digitale Tool unterstützen. Sozusagen als digitaler Werkzeugkoffer.

Cockpit-Philosophie als Leitgedanke

Wie ein Pilot im Flugzeug hat der Chef auf seinem Bildschirm die aktuelle wirtschaftliche Lage immer im Blick. Also



Übersichtliche Darstellung der Zahlen anhand von Tachometern, wie zum Beispiel ein Soll-Ist-Abgleich des Budgetplans. Es können beliebig viele Cockpits + Tachos bzw. Diagramme platziert werden.



Cockpit monatliche Chef-Kontrolle mit individualisierbaren Tachometern für den jeweiligen Bedarf.

Ziele beschreiben	Maßnahmen	Messgrößen	Maßnahmen beschreiben	Verantwortliche beschreiben
<ul style="list-style-type: none"> Umsatzrentable Mitarbeiter im Schnitt... Umsatzrentabilität um 10% steigern +... Qualität messbar machen 	<ul style="list-style-type: none"> Arbeitsattraktivität erhöhen Steigerungsplan: Rentabilität Installation Qualitätssicherungssystem 	<ul style="list-style-type: none"> Rendite von 10% Anzahl der Kundenbefragungen Anzahl der Mitarbeiterbefragungen 	<ul style="list-style-type: none"> Uwe Engelhardt, (au) Bescherer, Jürgen (JB) 	<ul style="list-style-type: none"> Uwe Engelhardt, (au) Bescherer, Jürgen (JB)
Ziele 2018	Ziele 3-5 Jahre			
<ul style="list-style-type: none"> Marktführer Unternehmenswert 500.000 Euro schaffen Nachfolger finden 				<ul style="list-style-type: none"> VERANTWORTLICHKEITEN ● Verantwortlicher ○ Unterstützer(in)

Tool Ziele + Planung: Das Erstellen der Ziele mit Maßnahmen und Messgrößen fällt unter der Meisterei-Anleitung leicht.

alle Kennzahlen in Tachometern – wie in einem echten Cockpit. Anhand der übersichtlichen und frei konfigurierbaren Tachos kann der Unternehmer sofort ablesen, wo ein Zeiger im roten, gelben oder grünen Bereich ist. Rot heißt dann: Handlungsbedarf. „Die klare Darstel-

lung der Zahlen macht die Zukunftssteuerung greifbar und planbar. So erhält und behält man als Unternehmer den Überblick – auch ohne externen Berater“, lautet das Resümee eines Handwerksmeisters aus Hamburg. ■ www.erfolgsmeisterei.de

Si ONLINE

Weitere aktuelle Brancheninfos gibt es auch unter www.si-shk.de im Bereich „Büro & Baustelle“.

Steinbeis

Das Steinbeis-Transferzentrum Managementseminare & Mittelstandsberatung bietet mittelständischen Unternehmen Unterstützung bei der Bewältigung des Fachkräftemangels an. www.stzm.de



Deutsche Rockwool

Die Deutsche Rockwool veröffentlicht aktualisierte und erweiterte Umwelt-Produktdeklarationen (EPDs). www.rockwool.de



Grundfos

Das Unternehmen veranstaltet im Herbst eine Reihe von Online-Seminaren, in denen die einzelnen Tools wie MyGrundfos, ePaper Portal oder Grundfos Product Center im Detail vorgestellt werden. www.grundfos.com

